

## **Основные положения программы развития ИМКБ СО РАН на период 2022-2026 гг.**

В.А. Трифонов, д.б.н., зав. лаб. сравнительной геномики ИМКБ СО РАН

Развитие Института молекулярной и клеточной биологии СО РАН на ближайшие пять лет (2022-2027) должно включать достижение стратегических целей, соответствующих основному направлению деятельности организации.

**1.1. Стратегическая цель №1** Поддержка и развитие существующих научных школ, создание новых научных направлений в Институте.

*Мероприятия по достижению цели:*

1.1.1. Привлечение молодых научных кадров, основываясь на тесном сотрудничестве с НГУ и другими образовательными организациями.

1.1.2. Поддержка сотрудников, ведущих преподавательскую деятельность и способствующих привлечению новых кадров.

1.1.3. Создание отдела аспирантуры и новой базовой кафедры в НГУ.

1.1.4. Расширение работы диссертационного совета и повышением его престижа.

1.1.5. Восстановление традиций проведения конференций «Хромосома», «Хромосомы и мейоз» и участия в проведении крупных международных конференций «International Chromosome Conference» и «B-chromosome meeting», ежегодных конференции и школ для молодых ученых.

1.6. Регулярная работа межлабораторных семинаров в Институте.

**1.2. Стратегическая цель №2** Поддержание и расширение уникальных коллекций и материальной базы Института.

*Мероприятия по достижению цели:*

1.2.1. Сохранение и приумножение уникальных коллекций образцов клеточных культур животных и человека, образцов тканей, ДНК разных видов позвоночных, включая человека, линий дрозофилы.

1.2.2. Поощрение поддержки и обогащения существующих коллекций новыми образцами, создание новых коллекций биоматериала и участие в проектах по обмену коллекционным материалом.

1.2.3. Участие в конкурсах по грантовой поддержке биоресурсных коллекций.

**1.3. Стратегическая цель №3** Поддержка международных проектов и междисциплинарная интеграция.

*Мероприятия по достижению цели:*

1.3.1. Поощрение участия сотрудников в интернациональных проектах и привлечение международных специалистов высокого профессионального уровня для работы в институте.

1.3.2. Закрепление существующих междисциплинарных направлений, проведение совместных семинаров с представителями других дисциплин и активное вовлечение научной молодежи в подобные проекты.

1.3.3. Поддержка и обновление приборной базы института путем создания новых ЦКП при участии в грантовых конкурсах.

**2. Участие ИМКБ СО РАН в национальных проектах Российской Федерации.**

2.1. Институт не участвует в национальных проектах, при этом имеется задел для участия в составе консорциумов с крупными и лидирующими научными

организациями в ряде национальных проектов, в том числе «Наука и образование», «Инновационное здравоохранение» и «Экология».

2.2. Оценка перспектив и разработка «дорожной карты» участия Института в национальных проектах Российской Федерации.

### **3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала Института, формированию кадрового резерва.**

3.1. Поощрение пилотных проектов, еще не подкрепленных научными публикациями, особенно, если эти направления возглавляются молодыми учеными.

3.2. Поощрение участия сотрудников в экспертизе проектов, рецензировании диссертаций, рецензировании статей в научных журналах и работе в научных фондах.

3.3. Стимулирование участия сотрудников в прикладных проектах, сотрудничество с фирмами технопарка Новосибирского Академгородка по организации семинаров по внедрению результатов фундаментальных проектов.

### **4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования.**

4.1. Объем бюджетного финансирования, необходимый для реализации программы на 2022 год – 65,3 млн. руб., на 2023 год – 67,6 млн. руб., на 2024 год – 70,0 млн. руб., на 2025 год – 70,0 млн. руб., на 2026 год – 70,0 млн. руб.

4.2. Объем внебюджетного финансирования, необходимый для реализации программы на 2022 год – не менее 35,0 млн. руб., на 2023 год – не менее 35,0 млн. руб., на 2024 год – не менее 35,0 млн. руб., на 2025 год – не менее 35,0 млн. руб., на 2026 год – не менее 35,0 млн. руб., включая мероприятия по привлечению внебюджетного финансирования:

4.2.1. Участие во всех возможных конкурсах РНФ, Министерства и других фондов по тематике научных работ лабораторий Института, если позволяют условия конкурса.

4.2.1. Создание консультационного совета в Институте, который разрабатывает рекомендации по написанию грантов, осуществляет помощь в реализации имеющихся грантов и оформлении отчетов.

4.2.2. Совершенствование системы управления организацией в виде регулярной (раз в два года) внутриинститутской аттестации и стимулирования выступлений сотрудников на межлабораторных семинарах.

### **5. Ожидаемые результаты реализации программы (в привязке к целям из п.1).**

5.1. Будет осуществлена поддержка и развитие существующих научных школ, создание новых научных направлений в Институте. Проведение оценки возможностей увеличения количества публикаций Института в год и увеличение публикационной активности сотрудников на расчетные величины позволит поднять рейтинг публикаций сотрудников в среднем по Институту за период 2022-2026 гг.

5.2. Будет оказана поддержка и проведено расширение уникальных коллекций и материальной базы Института, благодаря реализации новых фундаментальных и прикладных научных проектов в Институте.

5.3. Будет оказана поддержка реализации международных проектов и междисциплинарной интеграции. Ожидается привлечение молодых ученых в Институт, поддержание количества молодых ученых не менее 50% от количества всех научных сотрудников.

Зав. лаб. сравнительной геномики ИМКБ СО РАН,  
д.б.н.



В.А. Трифонов